

迭代·大时代

第十三届中国医院院长年会

邀请函

出品：卓信医学传媒集团

指导：厦门市人民政府

主办：《中国医院院长》杂志

中国医院院长网

联合主办：厦门市卫生健康委员会

中国医学科学院 北京协和医学院

北京大学医学人文学院

中国医院绩效改革研究院

时间：2019年11月15日~17日

地点：厦门国际会议中心

大会网址：www.h-ceo.com

邀请辞

时代的气候不可避免地影响着每一个行业 and 每一个群体。新中国成立 70 周年与新医改 10 年不期而遇，不经意间塑造出一个行业和一个群体的时代气质。

而行业和群体的追寻，也造就了时代的演进逻辑。过往 70 年间，在一代又一代人的坚忍追逐中，中国人均预期寿命从 35 岁上升到 77 岁。新医改 10 年来，在一轮又一轮新政的往复催生下，医疗健康行业以不断茁壮的面孔示人。

时代的本质即为迭代。迭代是行业或群体在重复反馈过程中，不断推陈出新，逼近所要达成的目标或者结果。每一次重复反馈，都是一次新的迭代。

10 年前的“四梁八柱”宏伟自信，几番轮回，有困顿、有坚守、有突破。迭代是一种成长方式，谁也无法否认，那些被不断重复及升级的改革，已经或者正在改变行业的每一个细胞，甚至每一个基因。

新的时代大幕缓缓开启。2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年。大时代意味着新的迭代周期的开始。对医疗行业来说，新的契机、新的盼望、新的挑战正在侵袭而来。

这一年，现代医院管理制度、三级公立医院绩效考核、紧密型医联体建设等以往强调的改革迎来新的强力推开阶段。这一年，5G 医疗、“4+7”药品带量采购、医保监管体系等新趋势加速行业变革。

新一轮的迭代升级正以超出想象的速度和力度改变行业发展态势。医院管理者捕捉到了足够有效的信息吗？

改革的迭代带来版本、技术、方法、模式、思维、制度甚至一个群体的更替升级。这种在阵痛中蜕变的过程，正是行业积蓄新的前行力量的过程。

站在大时代的窗口瞭望，一片鬼斧神工，波涛汹涌。

如何理解这万千景象？作为一个绝佳的观测窗口，中国医院管理者们的年度顶级盛会已经如约而至——2019 年 11 月，第十三届中国医院院长年会将拉开大幕，我们以“迭代·大时代”立题，汇集国内万余名医界高管和行业大咖，共同探讨新的大时代背景下，行业迭代升级的种种不确定性和应对之策，以集体智慧和变革的力量，为未来谋求更多坚实的支撑与自信。

谨此，盛邀您莅临本届年会，一起建言献策，共同引领中国医院的大未来。第十三届中国医院院长年会，献给大时代中的您！

《中国医院院长》杂志有限责任公司
二零一九年十月



【组织机构】

指 导： 厦门市人民政府

主 办： 《中国医院院长》杂志
中国医院院长网

联合主办： 厦门市卫生健康委员会
中国医学科学院 北京协和医学院
北京大学医学人文学院
中国医院绩效改革研究院

顾问机构： 清华大学医院管理研究院
上海交通大学中国医院发展研究院
中欧国际工商学院卫生管理与政策中心
中国人民解放军总医院医院管理研究所
复旦大学医院管理研究所
南京大学医院管理研究所
北京协和医学院继续教育学院
北京协和医学院公共卫生学院
四川大学华西医院医院管理研究所
财团法人医院评鉴暨医疗品质策进会医管服务专案办公室

【大会主席团】

大会主席

王 辰 中国工程院院士，中国工程院副院长，中国医学科学院 北京协和医学院院校长，
《中国医院院长》杂志总编辑，中国医院职业化管理者联盟主席

梁万年 国家卫生健康委员会体制改革司司长

张宗久 国家卫生健康委员会医政医局局长、《中国医院院长》杂志顾问

毛群安 国家卫生健康委员会规划发展与信息化司司长

许树强 国家卫生健康委员会卫生应急办公室主任

饶克勤 中华医学会副会长兼秘书长

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记，中国医院职业化管理者联盟高级顾问

刘庭芳 清华大学医院管理研究院院长高级顾问，《中国医院院长》杂志专家委员会主任委员，
中国医院职业化管理者联盟执行主席

潘 力 卓信医学传媒集团董事长、《中国医院院长》杂志社长

大会副主席（以姓氏拼音为序）

白志勤 中国医院协会副会长、海南省医院协会名誉会长

布仁巴图 内蒙古民族大学附属医院院长

蔡江南 中欧国际工商学院卫生管理与政策中心主任

蔡秀军 浙江大学医学院附属邵逸夫医院院长

陈 勇 首都医科大学附属北京朝阳医院执行院长

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

陈元仲 福建医科大学附属协和医院院长

陈晓红 国家卫生健康委员会医院研究所医院评审评价部主任

陈仲强 北京大学国际医院院长

邓绍平 四川省医学科学院·四川省人民医院院长

丁 强 复旦大学附属华山医院院长

丁义涛 南京大学医院管理研究所所长

樊 嘉 中国科学院院士、复旦大学附属中山医院院长

方来英 中国医院协会副会长

高解春 复旦大学医院管理研究所所长

葛建一 苏州大学附属第一医院医院管理研究所所长

顾建钦 河南省人民医院党委书记、副院长

郭传瑛 北京大学口腔医院院长、党委副书记

郭小毛 复旦大学附属肿瘤医院院长

韩光曙 南京大学医学院附属鼓楼医院院长

胡 豫 华中科技大学同济医学院附属协和医院院长

华树成 吉林大学白求恩第一医院院长

第十三届中国医院院长年会·厦门

黄东胜	浙江省人民医院党委书记	孙 卫	厦门市卫生健康委员会副主任
黄国英	复旦大学附属儿科医院院长	孙振学	解放军总医院第三医学中心野战医疗所所长
黄 力	广东省医院协会会长	王 琛	兰州大学第二医院院长
贾文霄	新疆医科大学第一附属医院院长	孙德俊	内蒙古自治区人民医院院长
姜保国	北京大学人民医院院长	孙 发	贵州省人民医院院长
江忠仪	上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心院长	孙 锟	上海交通大学医学院附属新华医院院长
金群华	宁夏医科大学党委常委、总医院院长	王国斌	湖北省医院协会会长
雷光华	中南大学湘雅医院院长	王行环	武汉大学中南医院院长
雷海潮	北京市卫生健康委员会党委书记、主任	王建安	浙江大学医学院附属第二医院院长
赖诗卿	福建省医疗保障局局长	王昆华	昆明医科大学第一附属医院院长
李和平	山西省医院协会会长	王 平	天津医科大学肿瘤医院院长
李 秋	重庆医科大学附属儿童医院院长	王 前	南方医科大学珠江医院院长
李秋根	江西省人民医院党委书记、院长	王 伟	华中科技大学同济医学院附属同济医院院长
李为民	四川大学华西医院院长	王伟林	浙江大学医学院附属第二医院常务副院长
李卫平	上海交通大学医学院附属仁济医院院长	王文标	中国医科大学航空总医院院长、党委书记
李文源	南方医科大学南方医院院长	王新生	青岛大学附属医院党委书记、理事长
李新钢	山东大学齐鲁医院原院长	王兴鹏	上海申康医院发展中心党委书记、主任
李宗芳	西安交通大学第二附属医院院长	王跃建	佛山市第一人民医院院长
梁朝朝	安徽医科大学第一附属医院院长	魏永祥	首都医科大学附属北京安贞医院院长
廖新波	广东省卫生健康委员会原正厅级巡视员	温伟波	云南省中医医院院长
林英忠	广西壮族自治区人民医院院长	吴 皓	上海交通大学医学院附属第九人民医院院长
连鸿凯	郑州大学附属郑州中心医院/郑州市中心医院院长	吴世政	青海省人民医院原院长
刘季春	南昌大学第二附属医院院长	夏慧敏	广州妇女儿童医疗中心党委书记
刘晓程	天津泰达国际心血管病医院院长	肖海鹏	中山大学副校长、中山大学附属第一医院院长
刘远立	北京协和医学院公共卫生学院院长	辛有清	首都医科大学附属北京友谊医院党委书记、理事长
刘章锁	郑州大学第一附属医院院长	徐卫国	上海交通大学医学院战略管理研究所所长
刘中民	上海东方医院（同济大学附属东方医院）院长	徐英辉	大连医科大学附属第一医院院长
林永红	成都妇女儿童医院院长	叶玉泉	河北省人民医院党委书记
陆 晨	新疆维吾尔自治区人民医院副院长兼北院院长	于广军	上海市儿童医院院长
吕吉云	中国人民解放军总医院副院长	于爱平	新疆维吾尔自治区人民医院党委书记
吕文光	天津市医院协会会长	余学清	广东省人民医院院长
吕玉波	中国医院协会中医医院管理分会会长	俞卓伟	上海市康复医学会会长
马伟杭	浙江省卫生健康委员会巡视员	张 罗	首都医科大学附属北京同仁医院常务副院长
倪 鑫	首都医科大学附属北京儿童医院院长	张 伟	南昌大学第一附属医院院长
潘常青	上海市胸科医院院长	张学文	吉林大学第二医院院长
钱耀文	甘肃省人民医院院长	张 阳	三博脑科医院管理集团董事长
乔 杰	中国工程院院士、北京大学第三医院院长	张振忠	国家卫生健康委员会卫生发展研究中心名誉主任
秦成勇	山东省立医院原院长	赵 强	中美医疗发展联盟 CEO
瞿介明	上海交通大学医学院附属瑞金医院院长	赵玉虹	中国医科大学附属盛京医院党委书记
任 萍	大连医科大学附属第二医院党委书记、院长	赵作伟	大连市卫生健康委员会党组书记、主任
尚 红	中国医科大学附属第一医院院长	曾 勇	玉溪市人民医院院长
申长虹	天津市卫生健康委员会原副主任	曾志羽	广西医科大学副校长
施秉银	西安交通大学第一附属医院院长	钟海忠	海军军医大学附属长海医院院长
宋尔卫	中山大学孙逸仙纪念医院院长	周 程	北京大学医学人文学院院长
宋晓东	淄博市卫生健康委员会党组书记、主任	周 晋	哈尔滨医科大学附属第一医院原院长

周 军 中日友好医院党委书记、副院长
周新科 广州医科大学附属第五医院院长
朱发进 福建省医院协会副会长

朱立国 中国中医科学院望京医院院长
祝益民 湖南省卫生健康委员会副主任
朱明军 河南中医药大学第一附属医院院长

大会秘书长

张智慧《中国医院院长》杂志常务副社长

【会议时间】

2019 年 11 月 15 日—11 月 17 日

【会议地点】

厦门国际会议中心

【会议亮点】

- 盛大的纪念活动：新中国成立 70 周年中国医院大型成果展示与评选颁奖交相辉映
- 豪华的嘉宾阵容：400 位重量级嘉宾次递登台，联袂分享
- 空前的与会人群：超过 10000 名医院院长共同见证行业顶级盛事
- 深度的脑力激荡：尖峰对话、主题论坛、案例精讲、导师私享平行放送
- 权威的报告出炉：三级公立医院绩效考核课题研究成果首次公开发布
- 实时的热点追踪：跟进解读大健康时代背景下中国医院挑战、机遇与对策
- 清晰的板块分割：六大板块涵盖宏观与微观、群体与个体的共性和个性需求
- 豪华的视觉盛宴：第六届中国医影节优秀作品展播暨年度大奖颁奖揭幕

【精彩环节】

- 多层覆盖
 - 中外医院同台论道 ▪ 时政名家观点争锋 ▪ 医界大佬智慧碰撞
 - 产业前沿跨界交流 ▪ 新锐势力创新思辩 ▪ 权威智库实证解读
- 互动板块
 - 尖峰对话 ▪ 人文道场 ▪ 创想空间 ▪ 主题专场
 - 案例公开课 ▪ 木兰夜话 ▪ 圈层聚焦 ▪ 传承经典
- 榜上有名
 - 致敬时代“新力量”：中国医界时代标点人物评选颁奖
 - 寻找推动行业成长的力量：新中国成立 70 周年中国医药卫生功勋单位榜单

- 2019 年第五届中国最佳医院管理团队奖评选颁奖
- 2019 年第十二届最具领导力中国医院领导者评选颁奖
- 中国医院质量管理奖（2019 医疗）颁奖
- 2019 年全国医管精典案例奖评选颁奖
- 中国医影节（第六届）金丹奖揭晓

● 体验展示

- 时空走廊荣誉展 ▪ 旗舰品牌梦想展 ▪ 新鲜科技互动展 ▪ 优秀医影作品展

【参会对象】

政府官员、医改专员、医院管理者、医保管理者、卫生学者、企业管理者等。

【会费标准】

3280 元/人（包含会议费、资料费及会议期间餐费，交通与住宿费用自理）

优惠政策：1.理事会单位在享受相应级别免费名额基础上，享优惠价 2980 元/人。

2.同医院 3 人以上（含 3 人）参会，享受优惠价格 2980 元/人。

【参会方式】

1、第十三届中国医院院长年会首选网络报名方式，**请登录：www.h-ceo.com**

2、参会报名咨询联系方式：

刘 羽 手机：15810513201 电话：010-58302828-6630

3、**注意事项：**会议酒店房间有限，如确定参会并需预定房间，请于 11 月 5 日前将参会费及房费汇款至组委会指定账户，并将汇款底单传真至组委会，传真号码：010-58302901。

【报名参会提示】

- 报名参会时，请务必准确填写手机号码，年会注册及会议期间服务信息均以短信形式发送。
- **厦门 11 月中旬平均气温 16-24℃，请酌情自行增减衣物。**
- 年会召开前两天，组委会将向已付会务费的参会嘉宾发送手机短信二维码，请妥善保存。
- 现场注册时，凭手机短信二维码自助打印胸卡并凭胸卡领取会议资料。
- 年会内容丰富，同一时间多场分论坛同时进行，建议同家单位派多位嘉宾出席。

第十三届中国医院院长年会日程

11月15日（周五）

07:00-24:00 全天注册

13:30-16:30 **【主论坛 B】深化“运营+绩效” 打造质量管理新范式暨中国医院质量管理奖（2019 医疗）颁奖典礼**

提供高质量的医疗服务是公立医院的核心任务。

医务人员的技术水平、医疗效果和工作质量等自然是衡量医疗质量和安全的关键要素，但与此同时，患者满意度、医疗工作效率、医疗技术经济效果及医疗的连续性和系统性也被日渐纳入更宏大的质量体系。也就是说公立医院在医疗质量管理中必须要打好“运营”和“绩效”两副牌。“运营”可帮助整合医疗服务流程、提高医疗服务质量及病患满意度，增加医院效益；“绩效”则可帮助完善医院运行机制和医务人员激励机制，实现社会效益和经济效益相结合。

拟邀主持嘉宾：

陈晓红 国家卫生健康委医院研究所医院管理咨询部主任

方来英 中国医院协会副会长、原北京市卫生计生委主任

拟邀嘉宾：

待 定 国家卫生健康委嘉宾

胡 豫 华中科技大学同济医学院附属协和医院院长

黄东胜 浙江省人民医院党委书记

贾文霄 新疆医科大学第一附属医院党委书记、院长

李荣山 山西省人民医院院长

金群华 宁夏医科大学总医院院长

第十三届中国医院院长年会新闻发布会

16:30-18:00 自助晚餐

18:00-21:30 **【开幕式盛典】荣耀起航，我们为什么要向他们致敬？**

“做别人没做过的事，以别人没用过的方式做事。”放眼 70 年历史长河，人们习惯于这样解释中国医界管理者的集体精神。概言之，此精神的实质就是创新。新中国成立 70 周年，在怀疑与探索中，在迷茫与坚定中，中国医院持续向前，也催生了一代又一代印有不同时代标签的院长们。他们或成为医院管理迁变的关键推手，或成为带动行业变革的领路人，或为医疗新业态的螺旋式构建不断鼓呼与践行，或成为第三方医疗势力的红箭头。他们身上有着共同的创新符号，也为新中国成立 70 周年医院管理大盘点提供了生动注脚和前行的方向……

—— 领导致辞

—— 2019 年第五届中国最佳医院管理团队奖评选颁奖典礼

—— 2019 年第十二届最具领导力中国医院领导者评选颁奖典礼

—— 新中国成立 70 周年中国医院管理嘉年华特别活动（一）

11月16日（周六）

8:30-12:00 【主论坛 A】70 年再出发——大健康语境下的医疗照护

七十年征程，只问成败显然浅薄。

跌宕起伏的历史变迁中，行业进化密码是什么，经验与教训是什么，需要政界、学界、业界一道慎思。

2019 年，时代迭代至新的节点，一系列重大改革接连推出，新的布局、新的趋向，逻辑是什么？动力来自哪里？医疗行业的管理者们该如何因应新的时代？

主持嘉宾：

刘远立 中国医学科学院 北京协和医学院公共卫生学院院长

拟邀嘉宾：

陈啸宏 原国家卫生计生委副主任、中国医药卫生文化协会会长

梁万年 国家卫生健康委体制改革司司长

张宗久 国家卫生健康委医政医管局局长

王 辰 中国工程院院士、中国工程院副院长

中国医学科学院 北京协和医学院院校长

刘玉村 北京大学党委副书记、医学部党委书记

葛延风 国务院发展研究中心社会发展研究部部长

金维刚 中国劳动和社会保障科学研究院院长

傅 卫 国家卫生健康委卫生发展研究中心主任

赖诗卿 福建省医疗保障局局长

王 杉 中国医院协会副会长

【主论坛 C】缔造质量学科“强磁场” 创新现代医院管理模式 暨 2019 “全国医管精典案例奖”颁奖典礼

学科人才与质量是医院管理的磁场核心，二者以强大的吸引力和支配力，引领医院全方位发展。反过来，运营管理、智慧医疗、保障服务、延伸创新等亦在为“强磁场”发挥最大效力创造稳定的支撑和保障环境。因此，单纯做好某一方面或某一领域管理已难以适应现阶段医院发展要求。正如建立健全现代医院管理制度等政策所要求的，一并推进各项管理迈向现代化是医院必选题。

拟邀嘉宾：

樊 嘉 中国科学院院士、复旦大学附属中山医院院长

金昌晓 北京大学第三医院党委书记

赵 俊 江苏省人民医院院长

陈玉国 山东大学齐鲁医院院长

余学清 广东省人民医院院长

唐国瑶 上海交通大学医学院附属新华医院党委书记

赵玉虹 中国医科大学附属盛京医院党委书记

侯建全 苏州大学附属第一医院院长

施秉银 西安交通大学医学院第一附属医院院长

滕皋军 东南大学附属中大医院院长

张金保 首都医科大学附属北京朝阳医院理事长

张 伟 南昌大学第一附属医院院长
顾建钦 河南省人民医院党委书记
黄东胜 浙江省人民医院党委书记
翟理祥 广东省中医院党委书记
于爱平 新疆维吾尔自治区人民医院党委书记
鲍 军 江苏省肿瘤医院党委书记
于恩彦 中国科学院大学附属肿瘤医院党委书记
任 萍 大连医科大学附属第二医院党委书记、院长
任 勇 山东省中医药大学附属医院院长
马 昕 复旦大学附属华山医院副院长
姚 勇 无锡市人民医院院长
华 飞 常州市第一人民医院院长
陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任
徐道亮 苏北人民医院党委书记
杨立新 淮南市第一人民医院党委书记、院长
朱 莉 泰州市人民医院院长
陈建荣 南通市第一人民医院院长
李小民 连云港市第一人民医院党委书记
陈军政 温岭市第一人民医院党委书记

【尖峰对话】创变医疗新服务

从“能看病”到“好看病”，从“看上病”到“看好病”，这是患者看病需求的新变化。因此医疗服务创新已成为医院提高医疗服务质量，增强核心竞争力，科学而持续发展的动力源泉。

这要求医院服务要更加关注百姓就医需求变化，注重理念和模式的创新，努力构建就诊便利、沟通有效、诊疗安全、服务可及、信息共享、服务一体的，全病程管理、全生命周期的新时代医疗服务体系。

主持嘉宾：

徐 勇 西南医科大学附属医院副院长

拟邀嘉宾：

阚全程 河南省卫生健康委员会党组书记、主任

马伟杭 浙江省卫生健康委员会一级巡视员

秦 净 上海市卫生健康委员会副主任

李 秋 重庆医科大学附属儿童医院院长

姜 杰 厦门大学附属第一医院院长

张志强 济南市人民医院党委书记、院长

孙喜琢 深圳市罗湖医院集团院长

王永治 爱玛客服务产业（中国）有限公司总裁

【尖峰对话】5G 赋能服务升级

2019 年是 5G 商用的元年。对医院而言，5G 技术将带来怎样的变革？相比 4G，5G 远超 10 倍的用户体验速率、仅 1 毫秒的传输时延、10 倍连接数密度等性能，为医疗过程的便捷与高效提供了有力支持。5G 在

医疗行业的应用，不仅可实现医院内外大量医疗设备互联，医疗大数据快速处理，医疗信息实时共享，还可以极大的提高了医疗工作效率，助力医疗资源脱离地域限制，促进上下层医疗资源的交流和学科诊疗规范化发展，同时 5G 也将成为医联体连接的重要纽带。

主持嘉宾：

杨小红 广东省人民医院副院长

拟邀嘉宾：

赵玉虹 中国医科大学附属盛京医院党委书记

赵俊 江苏省人民医院院长

刘同柱 中国科学技术大学附属第一医院(安徽省立医院) 党委书记

【闭门会】激励与约束并重 蓄势绩效考核新时代

2019 年，公立医院绩效考核工作率先在全国三级医院启动，按计划，到 2020 年，全国将基本建立较为完善的三级公立医院绩效考核体系。从实践中来，到实践中去，当前，三级医院都不同程度对绩效考核所涉及的各个领域做了探索和深度实践。深耕其中的医院面临哪些困境、积累了哪些实操经验？医院管理者带来一手分享。

12:00-13:30 自助午餐

13:30-18:00 【主题专场】现代医院管理制度：从“立柱架梁”到“落地探索”

公立医院综合改革是深化医药卫生体制改革的重中之重、难中之难。现代医院管理制度建设全面铺展，成为中国基本医疗卫生制度“立柱架梁”的关键制度安排。政策在宏观上确立了公立医院运行新机制和决策、执行、监督相互协调、相互制衡、相互促进的治理机制，但关键是外部治理机制和内部管理制度如何落地。

对公立医院管理者而言，要实现管理规范化、精细化、科学化，需要从组织结构、决策机制、管理制度、文化建设、党的建设等一系列内部制度着手，勇于探索创新，构建起全新的管理体系。

主持嘉宾：

于爱平 新疆维吾尔自治区人民医院党委书记

陈传本 福建省肿瘤医院副院长

拟邀嘉宾：

梁万年 国家卫生健康委员会体制改革司司长

骆腾 中山大学附属第一医院党委书记

张金保 首都医科大学附属北京朝阳医院党委书记

黄东胜 浙江省人民医院党委书记

张伟 南昌大学第一附属医院院长

康德智 福建医科大学附属第一医院院长

吕富荣 重庆医科大学附属第一医院副院长

【尖峰对话】质量先行：中国医疗的价值担当

2019 年初，国务院办公厅发布《关于加强三级公立医院绩效考核工作

的意见》。四大指标体系中，医疗质量位列首位；55 个分项指标中，医疗质量相关指标达 24 项，占领“半壁”的考核总盘。中国医疗正在发生战略性转变，质量先行，这是我国政府向医疗行业重中的最大期待，也是引领中国医疗迈向价值导向的最强音。

拟邀嘉宾：

樊 嘉 中国科学院院士、复旦大学附属中山医院院长
祝益民 湖南省卫生健康委副主任
潘义生 北京大学第一医院党委书记
韩光曙 南京大学医学院附属鼓楼医院院长
邓绍平 四川省医学科学院·四川省人民医院院长
丁晶宏 中日友好医院党委副书记
葛建一 苏州大学附属第一医院医院管理研究所所长
陆 晨 新疆维吾尔自治区人民医院副院长
王 仲 北京清华长庚医院全科与健康医学部部长
钱 湘 美国华人执业医师协会创始会长、理事会主席

【尖峰对话】学科建设新赛道

专病中心、日间手术、加快康复 (ERAS)……，学科建设的赛道不断出新，而致胜的关键也转为细分与整合的深度与广度。优势专科在加强加速亚专业化的同时，还需要兼济全院的学科版图；而伴随疾病谱的变化，诊疗需求的维度增加与水准提升，消除学科短板、以融合造就新优势，也构成医院管理者们在学科建设领域的重要课题。从现在到未来，优势学科、重点专科的数量以外，优势学科群的多寡成为代表医院实力的新指标。

主持嘉宾：

焦军东 哈尔滨医科大学附属第二医院院长

拟邀嘉宾：

雷光华 中南大学湘雅医院院长
魏永祥 首都医科大学附属北京安贞医院院长
赵国光 首都医科大学附属北京宣武医院院长
侯建全 苏州大学附属第一医院院长
潘常青 上海市胸科医院院长
庄一渝 浙江大学医学院附属邵逸夫医院副院长
何 韵 中山大学附属肿瘤医院党委副书记
蔡 超 北京佑安医院副院长

【主题专场】绩效大考——公立医院绩效考核课题成果发布暨标杆案例分享交流会

2019 年，新医改推行十年，在驻足回顾阶段成效之际，政府开始发力三级公立医院绩效考核。时至今日，量化政府意图、实时可追溯的绩效“新国标”发布已逾半年。政府对医院的这一绩效“大考”，必然带来医院内部的运营变革。新国标的 55 个指标如何与医院现有指标融合？如何把政策嚼碎，推动医院内部质效双升？2019 年 11 月，伴随着中国医院

绩效改革研究院年度研究报告新鲜出炉，一些标杆医院的精彩分享或将带给业界不一样的借鉴和启发……

主持嘉宾：

车 慧 中国医院绩效改革研究院执行院长

拟邀嘉宾：

辛有清 首都医科大学附属北京友谊医院党委书记、理事长

翟理祥 广东省中医院党委书记

黄 勇 四川大学华西医院常务副院长

王健全 北京大学第三医院副院长

程 明 上海交大附属新华医院副院长

陈海啸 台州恩泽医疗中心（集团）主任

乔 森 济宁市第一人民医院副院长

李信仪 中国医院绩效改革研究院学术委员会常务副主任

张 焱 雅培心脏节律管理部中国区总经理

【尖峰对话】医保强约束与医院精细高质发展

3月5日，国家医保局再次重磅出击，正式发布《关于国家组织药品集中采购和使用试点医保配套措施的意见》。明确提出落实医保基金预付政策，做好医保支付标准与采购价的协同，建立医院集中采购考核机制等具体指导意见，医保对医院的约束变得空前强大。

公立医院的运营、管理、发展与医保制度休戚相关，在药品招采、医疗价格管理重新划归主管部门，医保支付方式不断推进的当下，医院如何在提升医疗服务质量的同时做到医保控费，如何以更低的医疗成本提供更高的医疗价值，实现在医保强约束下的精细化、高质量发展，将成为考验医院管理者智慧与能力的试金石。

主持嘉宾：

赵玉虹 中国医科大学附属盛京医院党委书记

拟邀嘉宾：

李文源 南方医科大学南方医院院长

陈元仲 福建医科大学附属协和医院院长

朴浩哲 辽宁省肿瘤医院党委书记

崔书中 广州医科大学附属肿瘤医院院长

李海洋 贵州医科大学附属医院院长

陈俊强 广西医科大学第一附属医院院长

康德智 福建医科大学附属第一医院院长

张 瑶 武汉市第一医院副院长

吕富荣 重庆医科大学附属第一医院副院长

王立明 大连医科大学附属第二医院副院长

袁向东 广东省人民医院副院长

张天夫 吉林大学中日联谊医院副院长

周建新 首都医科大学北京天坛医院副院长

孙 晖 武汉协和医院党委副书记

王 莉 四川省人民医院副院长

钱中贤 杭州市第一人民医院副院长
彭明强 中日友好医院副院长
黄玉良 惠州市中心人民医院副院长

【尖峰对话】人才动能与学科生态系统构建

人才是一家医院最大的动能，是医院发展最深厚的底蕴。营造助人成才的引才用才机制、人才培养开发模式和人才生态环境，是每家医院的重要任务。

同时，好医院必有好学科，这是共识，但没有平原，哪来高原，更何来高峰？学科生态系统的建设要求管理者摆脱局部、短期、功利的实体思维和线性思维的限制，用系统思维方式，来审视和处理学科与学科之间、学科与环境之间的关系，构建健康的学科生态。

主持嘉宾：

钱耀文 甘肃省人民医院院长

拟邀嘉宾：

韩光曙 南京大学医学院附属鼓楼医院院长

黄国英 国家儿童医学中心复旦大学附属儿科医院院长

金春明 首都医科大学附属北京同仁医院党委书记

江忠仪 上海交通大学医学院附属上海儿童医学中心院长

裘云庆 浙江大学医学院附属第一医院常务副院长

马 昕 复旦大学附属华山医院副院长

廖家智 华中科技大学同济医学院附属同济医院党委副书记

王 琛 兰州大学第二医院院长

孔晴宇 首都医科大学附属北京安贞医院副院长

【尖峰对话】再造薪酬绩效新引擎

医改步步迈向纵深，越来越多公立医院开始直面绩效与薪酬这块难啃的骨头，巩固与完善公立医院运行新机制的“最后一公里”。

真正的绩效，当始自战略。围绕职责履行、工作量、服务质量、费用控制，以及成本控制等关键点，打破以往高成本运营常态，推进管理颗粒度的精细化，医院应找到专属的绩效管理工具和综合治疗方案，选准全面绩效管理“手术刀”，以保证团队方向正确，措施得当，资源配置合理；科学而合理的薪酬体系设计，亦应进行深入的岗位价值评估，测算不同岗位的收入基线与浮动区间，打破粗放式的“平均”，实现精细化的公平。

破解外部压力，提升内部动力，公立医院绩效与薪酬改革须重整赛道，再造新引擎。

主持嘉宾：

余庆松 上海交大医院战略管理研究所副所长

拟邀嘉宾：

翟晓辉 国家卫生健康委医管中心质量评价处处长

徐卫国 上海交大医院战略管理研究所所长

李文源 南方医科大学南方医院院长

王 平 北京大学第一医院副院长
蔡 林 武汉大学中南医院副院长
赵景刚 滨州医学院附属医院党委书记
尹家保 襄阳市第一人民医院副院长
傅天明 惠宏医疗管理集团首席专家

【尖峰对话】价值医疗：重塑优质服务

继循证医疗、数字医疗、整合医疗、精准医疗之后，价值医疗正成为中国医疗健康行业转型发展的新方向。

倡导“以人为本”价值医疗，是指如何在一定成本下获得最佳的治疗效果。尤其在肿瘤的诊治领域，价值医疗 5E 框架，即疗效（Efficacy）、效率（Efficiency）、效益（Effectiveness）、赋能患者（Empowerment）和医患同心（Empathy），近年在国内已逐渐成为业内共识。

但这也对医院运营和健康服务体系等提出了更高的要求，需要医院明确自身定位、重点及功能，并能够在有限的资源中，让医疗服务的价值发挥得更加高效和高质量。

拟邀嘉宾：

金春林 上海市卫生和健康发展研究中心主任
鲍 军 江苏省肿瘤医院党委书记
邢 沫 北京大学肿瘤医院副院长
郝继辉 天津肿瘤医院副院长
程向东 浙江省肿瘤医院党委副书记、副院长
朴浩哲 辽宁省肿瘤医院党委书记

【尖峰对话】医疗体系变革：迭代升级进行时

国家政策的演进，居民健康需求的升级，医疗技术本身的发展，以及互联网、大数据、人工智能等，都在推动着医疗体系变革。从医疗服务到健康服务，从传统诊疗到智慧医疗，从生理医学到身心医学，医疗健康体系的迭代升级，从没有像今天这样快速。

然而，外生的都只是助力，而内生的才是力量。作为医疗健康服务的直接供给者，医疗机构一定是医疗体系变革的根本动力之所在。身处其间，医疗机构该如何顺应潮流，因应而变？

主持嘉宾：

许 斌 江西省胸科医院院长

拟邀嘉宾：

王建业 北京医院院长
顾建钦 河南省人民医院党委书记
赵作伟 大连市卫生健康委员会党组书记、主任
宋张骏 陕西省人民医院院长
孙士江 河北省中医院党委书记
高碧奇 陕西省第五人民医院院长
刘雅娟 上海交通大学医学院附属新华医院总会计师
刘兰祥 秦皇岛市第一医院副院长

【创想空间】医疗供给侧 改革新动力

新一轮改革开放培育经济增长新动能，中国经济成长势必走向质量型发展新平台。医疗供给侧结构改革，无疑也是其中的关键一环。

面对新的经济社会发展机遇，医院发展如何融入其中？未来医疗供给侧改革，需要着重从哪些方面入手？该如何让公立医院回归公益的主线，又该如何通过体制机制改革解放人才要素？

拟邀嘉宾：

杨燕绥 清华大学就业与社会保障研究中心主任

蔡江南 中欧国际工商学院经济学兼职教授

中欧卫生管理与政策中心主任

付 强 国家卫生健康委卫生发展研究中心副主任

王 毅 国家卫生健康委医政医管局医疗资源处处长

马健瑞 国研智库总裁助理兼研究部主任

钟 良 上海华山医院北院副院长

徐 晶 上海聚力康投资股份有限公司总经理

【创想空间】医院运管：筹谋“后”精细化时代

一间医院办公室，每天开了哪几盏灯，电脑等电器设备具体运行时间，人均用水、用电几何，水电能源考核一览无余；一台平均寿命值为 10 年的锅炉，在一套精细化管理系统的检测、维保“呵护”下运行 15 年，崭新如初……近年间，这样的精细化管理场景已逐步在一批医院内实现。

问题是，当未来所有医院内部精细化管理水平齐平后，新一轮医院提质增效、品质提升又该何去何从？不少顶级医院管理者已转向更宏阔的大社会视角铺垫方向。

主持嘉宾：

叶剑鸿 厦门医学院附属第二医院院长

颜丽萍 桂林市第二人民医院院长

拟邀嘉宾：

郭燕红 国家卫生健康委员会医政医管局监察专员

王书奎 南京市第一医院副院长

李亚军 西北妇女儿童医院院长

李建民 南宁市第二人民医院院长

史家明 铁力市人民医院院长

梁红峰 阳江市人民医院院长

王 华 泰州市中医院院长

唐秀革 河池市人民医院院长

苗拥军 安图生物工程股份有限公司董事长

【尖峰对话】国家标准下的医联体建设

新医改的深入，分级诊疗理念渐入人心，医联体、医共体、医疗集团建设探索可谓百花齐放。经过一段时间探索，政府一方面希望引导医联体发展，促进优质医疗资源下沉；另一方面也鼓励各级各类医疗机构平等

参与和适度竞争，避免大医院“跑马圈地”、“虹吸”患者等问题。2019年下半年，国务院或将出台“医疗联合体管理办法”，同时开展医疗联合体建设情况评估，规范引导医联体建设。

主持嘉宾：

李长勤 山东第一医科大学第二附属医院院长

徐凤芹 中国中医科学院西苑医院业务院长

拟邀嘉宾：

任萍 大连医科大学附属第二医院党委书记、院长

李秋根 江西省人民医院党委书记、院长

左国庆 重庆市中医院院长

张连仲 河南省人民医院副院长

赵国安 新乡医学院第一附属医院党委书记

韩传恩 商丘市第一人民医院院长

朱向明 皖南医学院弋矶山医院院长

【圈层聚焦】新时代下地市级医院的可持续发展

地市级医院发展有过辉煌，也经历过低谷。地市级医院与省级三甲医院之间有着不小的距离，较县级医院的医疗水平高出不少，处于承上启下的纽带位置，要么更强，要么变弱，这不是一道选择题，而是当下必要趟路先行的生死存亡的探索题。面临政府投入不足，定位不明晰，内部管理创新不足……中国地市级医院发展走到十字路口，选择好发展和生存模式才会飞跃。

主持嘉宾：

王强 滨州医学院医疗集团总院长、烟台附属医院院长

赵聪 成都市第一人民医院院长

邀请嘉宾：

苏国海 山东大学附属济南市中心医院

山东第一医科大学附属中心医院党委书记、院长

姚勇 无锡市人民医院院长

钟森 十堰市人民医院党委书记、院长

甘立军 济宁医学院附属医院院长

陈纯波 茂名市人民医院院长

麦刚 德阳市人民医院院长

苏晓清 萍乡市人民医院院长

【人文道场】从变革精神到文化植入——做有态度和温度的医院暨

新中国成立70周年中国医院管理嘉年华特别活动（二）

在连绵起伏的接力转型中，中国医疗卫生事业迎来高速发展的30年。追本溯源，医院、医院院长和医院院长精神无疑功不可没。30年间，处于不同时代语境下的中国医界领导者们，不断用他们的智慧与活力、执着与韧性、创新与巧变，持续为这个行业的发展和繁荣添砖加瓦，成为推动中国医疗卫生板块升级换代的关键角色。随着越来越多的变革精神被潜移默化地融入医院细胞，医院细胞再并入社会组织，如此反反复

复之间，医院在成长，行业和社会也在进步。因此，循着过往 30 年那些个影响行业发展的重大历史拐点，借由一场高品质的对话，找到最初的变革源起和创新基因，并将其内化为一家医院、一个行业组成单元的精神内核和组织文化，对于锻造医院软实力，提升市场竞争力尤为必要。

邀请嘉宾：

王小丹 资深医院规划管理专家；
付述信 现代医院管理体系构建专家
杨长征 医院管理实战资深教练
韩艳青 医院管理实战专家

18:00-19:00 自助晚餐

19:00-21:30 **第六届中国医院微电影节颁奖盛典**

【木兰夜话】当女性领导力遇上医院管理

医管“她”力量闪耀时——院士、党委书记、院长、创业人、教育家，她们作为中国医院管理者中一抹独特力量，已经越来越耀眼。在“她”视角下的管理者领导力是怎样的？这种领导力从何而来？带着这种力量，她们如何带领医院走出卓越天地？她们背后又有哪些感怀至今的成长故事？当医院管理遇上女性领导力，这个夜晚注定不眠且澎湃。

拟邀嘉宾：

骆 腾 中山大学附属第一医院党委书记
张 伟 南昌大学医学院第一附属医院院长
尹 梅 哈尔滨医科大学人文社会科学学院院长
阮列敏 宁波市第一医院党委书记
牟作峰 潍坊市中医院党委书记、理事长
赵建美 南通大学附属医院副院长

11 月 17 日（周日）

8:30-12:00 **【案例公开课】走好国际化道路，迈进临床创新转化新常态**
——上海交通大学医学院附属第九人民医院专场

健康中国和创新驱动两大国家战略之下，一系列政策文件相继出炉，从各个方面鼓励和推动医学创新。临床研究、医学创新与临床转化，确实是当下我国医疗机构能力的薄弱一环。但对顶级三甲医院来说，拼规模、拼扩张，满足于现有医学，注定会是昙花一现。乘着医学创新与转化的政策东风，上海交通大学医学院附属第九人民医院已启动内涵健身，向研究型医院转型发展：大力推进临床研究，剑指“提出创新技术、指南、治疗方法”；构建“协同创新、多学科交叉”的整合临床研究平台矩阵；建成启动精准医学研究院，力促基础研究与临床医学的深度融合。上海九院正探索将医院打造成产学研融合创新的“枢纽站”，让临床创新与转化成为医院新常态。

主持嘉宾：

罗 蒙 上海交通大学医学院附属第九人民医院党委常务副书记

拟邀嘉宾:

郭永瑾 上海申康医院发展中心副主任
吴 皓 上海交通大学医学院附属第九人民医院院长
马延斌 上海交通大学医学院附属第九人民医院副院长
Christian Nicola 前巴黎北部医联体院长, APHP 国际部顾问
Eric Vicaut APHP 临床研究部方法及协调主任
Michael Bess APHP 医患关系及患者协会协调部主任

【案例公开课】新医改十年：用变革赋能高质量发展——天津医科大学总医院专场

新医改十年间，公立医院作为改革重头戏，可谓风云历经。大环境的变革压力，每位医院管理者都曾感同身受，并将于未来持续面对。当不断更新的医改潮流与区域发展形势接踵而至，医院如何继续保持领先地位？作为天津市最大综合性三级甲等医院，天津医科大学总医院十年间，一直围绕这个命题，思考、布局和解答，从绩效改革，到分级诊疗，再到智慧医疗，他们不断求索，不断用变革赋能医院高质量发展。

拟邀嘉宾:

杜洪印 天津市卫生健康委员会副主任
张建宁 天津医科大学总医院党委书记
雷 平 天津医科大学总医院院长
邓全军 天津医科大学总医院副院长
章志翔 天津医科大学总医院副院长
李 晖 天津医科大学总医院副院长

【案例公开课】创新引领发展——北京大学肿瘤医院专场

创新是引领发展的第一动力，是一个民族进步的灵魂。现代医院具有以病人为中心，以疾病为依据，以研究为导向，以技术为驱动的四大大特质，科技创新是我国研究型医院建设发展的必由之路。

日间化疗、智能采血、多学科协作病种中心、大数据医疗、心音坊、心语墙……

以医院“有形”的资源去满足社会对肿瘤防治“无形”的需求和期待，北京大学肿瘤医院用创新引领医院发展，从战略、人才、体制机制等层面打造研究型医院，在学科、医患、软实力与硬实力的创新整合方面探索出了一套体系。

主持嘉宾:

仲西瑶 北京大学肿瘤医院党院办主任

拟邀嘉宾:

季加孚 北京大学肿瘤医院院长
沈 琳 北京大学肿瘤医院副院长
潘凯枫 北京大学肿瘤医院副院长
邢 沫 北京大学肿瘤医院副院长
隗铁夫 北京大学肿瘤医院副书记
薛 冬 北京大学肿瘤医院副书记

【案例公开课】人文医院品牌建设之路——湖南省人民医院专场

人文是医学的灵魂。没有人文的医学，是冰冷的；没有人文的医院，是可怕的。

一家医院的品质，不在于设备设施，而在于其于人文。人文是为人处事时的尊重，是日常举动里的爱心，是规章制度前的约束，是朝向共同目标的价值认同。

从百年前颜福庆博士创建的简陋医诊所，到百年后实力强劲的“医疗湘军”，湖南省人民医院以建设最好的人文医院为切入点，在“一院四区”的发展格局中，内外皆修，正心凝心，锻造了自己独特的医院文化，推动了医院快速的跨越提升。

主持嘉宾：

刘远立 中国医学科学院 北京协和医学院公共卫生学院院长

拟邀嘉宾：

祝益民 湖南省卫生健康委副主任

李小松 湖南省人民医院院长

黄利华 湖南省人民医院党委副书记

向 华 湖南省人民医院副院长

贺湘玲 湖南省人民医院儿童血液肿瘤科主任

吴金术 湖南省人民医院

钟礼立 湖南省人民医院

【人文道场】当医院管理融入医学人文

——第三届东西南北中医学人文教育与医院文化建设高峰论坛

三流医院靠人力，二流医院靠制度，一流医院靠文化。越来越多的医院管理者达成共识：人文医院才是医院建设的最高境界。

把医院文化培育成核心竞争用心打造有温度的医院，大力提供有关怀的医疗，着力培养有文化的医生，锻造医院文化软实力，走向人文，将会是优秀管理者和顶级医院的殊途同归。

主持嘉宾：

周 程 北京大学医学人文学院院长

王 岳 北京大学医学人文学院副院长

拟邀嘉宾：

韩启德 中国科学技术协会名誉主席、中国科学院院士

陈啸宏 原国家卫生计生委副主任、中国医药卫生文化协会会长

詹启敏 中国工程院院士、北京大学常务副校长、医学部主任

高新强 国家卫生健康委医政医管局医疗安全和血液处处长

袁 钟 中国协和医科大学出版社原社长

赵 越 北京大学人民医院党委书记

王一方 北京大学医学人文学院教授

刘春文 江西省赣州市卫生健康委主任

【圈层聚焦】顶级医院是如何炼成的？

罗马不是一天建成的。顶级医院同样也不是一夜成名，一蹴而就，在历史长河中，在改革道路上，他们探索过，实践过，改革过，奋斗过，失

败过，成功过，灰心过，收获过，所有努力向上的姿态都是最美的，时光见证着改革者的足迹和奋斗者的身影。千帆竞渡，百舸争流，试炼之下，尘埃落定，留下闪着光芒的经验。他山之石，可以功玉。成功不能完全复制，经验也不能照搬，但也许他们娓娓道来的一句话，会使你触类旁通，因为也许你们面临过同样的困境，而你，可以改变你的医院，也许你的医院离优秀仅一步之遥。如何变得更强？论坛将邀请顶级医院管理者讲述他们最值得分享的医院发展模式。

主持嘉宾：

李晓康 空军军医大学西京医院院长

陈卫昌 苏州大学附属第一医院党委书记

拟邀嘉宾：

李文源 南方医科大学南方医院院长

金昌晓 北京大学第三医院党委书记

施秉银 西安交通大学第一附属医院院长

辛有清 首都医科大学附属北京友谊医院党委书记、理事长

赵俊 江苏省人民医院院长

周来新 陆军军医大学第一附属医院（西南医院）院长

黄锦坤 广州医科大学附属第一医院院长

【尖峰对话】专科发展蝶变路：赢在创新，胜在整合

专科建设是医院发展的核心竞争力，是医院、尤其是大型综合医院最重要的基础建设。尤其是随着市场经济发展和医疗卫生事业全面改革，医院基础建设已经达到一定水平的当下，如何进一步提升专科建设水平，实现专科建设的升级与跨越式发展？唯有在持续的专科建设过程中不断创新，推进专科整合，同时提升专科服务能力，才能在竞争中处于主动，立于不败之地。

主持嘉宾：

谢向辉 北京儿童医院副院长

拟邀嘉宾：

周智广 中南大学湘雅二医院院长

侯建全 苏州大学附属第一医院院长

王新生 青岛大学附属医院党委书记、理事长

曹杰 广州市第一人民医院院长

盖中涛 山东大学齐鲁儿童医院党委书记

孙晖 武汉协和医院党委副书记

王平 北京大学第一医院副院长

王健全 北京大学第三医院副院长

陈尔真 上海交通大学医学院附属瑞金医院副院长

杨进顺 广州医科大学附属第三医院副院长

张伶俐 四川大学华西第二医院副院长

田健美 苏州大学附属儿童医院副院长

【创想空间】迈向智慧医疗新时代

无智慧，不医疗。智慧诊疗、智慧护理、智慧管理——智慧医疗在医院应用的广度和深度，在某种程度上已代表了医院的现代化程度。

如何以有限的“智慧”投入，发挥最大化的价值？医院内，不那么“智慧”传统医疗模块以及已“智慧”的智慧医疗模块，又该如何进一步整合，有效提升医院的诊疗和管理？

本场将重点研讨智慧医疗的临床应用延伸与渗透，以及触角延伸后医院的管理提升，为正在上下求索的医院提真实案例和可借鉴的经验。

主持嘉宾：

刘 云 江苏省人民医院副院长

拟邀嘉宾：

朱 福 上海市徐汇区中心医院执行院长

田军章 广东省第二人民医院院长

郑健林 修水县第一人民医院院长

洪 涛 南昌大学第一附属医院副院长

胡占升 锦州医科大学附属第一医院副院长

肖烈辉 南方医科大学深圳医院党委书记

杨立新 淮南市第一人民医院党委书记、院长

何 强 浙江省人民医院副院长

梁朝朝 安徽医科大学一附医院院长

【尖峰对话】定义品质医疗

这是一个追求品质的年代，质量是文化、是服务、是效率、是品牌、是未来，他几乎包囊了一切；因为他就是无孔不入、没有疆域。质量驱动发展、质量彰显品格，这既是坚如磐石的真理，也是一个又一个成功案例的精髓。关注质量、狠抓质量，除了面临考核之外，还应该成为所有医院的主动追求与心之所向。

主持嘉宾：

郑兴东 上海市第一人民医院院长

占伊扬 江苏省人民医院副院长

拟邀嘉宾：

钟海忠 上海长海医院院长

赵增仁 河北医科大学第一医院院长

任 勇 山东省中医药大学附属医院院长

连鸿凯 郑州市中心医院院长

许素玲 宁波大学医学院附属医院执行院长

占伊扬 江苏省人民医院副院长

刘志宇 大连医科大学附属第二医院副院长

韩建峰 西安交通大学医学院第一附属医院院长助理

【圈层聚焦】国家任务之区域医疗中心

2019年6月，国务院办公厅印发的《深化医药卫生体制改革2019年重点工作任务》，要求各地要选择高水平医院，支持建设区域医疗中心。

区域医疗中心不仅有提升区域医疗服务水平的义务，还肩负开展医药卫生体制综合改革、探索体制机制创新的重任。区域医疗中心建设，对区域内医疗水平、医务人员发展、患者就医体验，将带来哪些变化？对医院而言，又该如何抓住这一发展机遇呢？

主持嘉宾：

王大庆 辽宁省人民医院院长

左国庆 重庆市中医院院长

拟邀嘉宾：

吴 皓 上海交通大学医学院附属第九人民医院院长

马现仓 西安交通大学第一附属医院副院长

于恩彦 中国科学院大学附属肿瘤医院（浙江省肿瘤医院）党委书记

刘季春 南昌大学第二附属医院院长

方祝元 江苏省中医院党委书记

张学文 吉林大学第二医院院长

阮列敏 宁波市第一医院党委书记

杨 军 烟台毓璜顶医院党委书记、院长

衡雪源 临沂市人民医院党委书记

【尖峰对话】医疗再造：从疾病诊治到疾病管理

对医疗机构而言，一方面是急症对诊治能力的考验越来越大，另一方面是慢病的版图在急速扩张，当肿瘤定义为慢病，在疾病的诊治与管理之间，探索一套套与治疗有机契合、相促相长的管理模式的重要性凸显。标准化与中心化的诊疗体系打造，向前、向后延伸和拓展诊疗链条，大力汲取互联网、远程医疗所长……已经付诸实施的举措有待进行总结与推广，而更多的探索与创新实践还在路上。

主持嘉宾：

张英辉 广元市第四人民医院院长

赵 翥 温州市第三医院党委书记

拟邀嘉宾：

周 华 上海中医药大学附属曙光医院院长

杨勇飞 蚌埠市中医医院副院长

黄玉良 惠州市中心人民医院副院长

杨 进 成都大学附属医院副院长

相 鹏 建德市第一人民医院副院长

王 超 四川省中西医结合医院党委书记、院长

【圈层聚焦】区域医疗协同新章法

放眼长远，从“医联”到“医共”，从松散到紧密，以往形成的区域间医疗联合体的链接方式与关系，可能只是打下基础，而非未来模式。当下来看，体制梗阻、硬件差距，以及医疗服务水准和顶尖医学人才等“软件”方面势位差异，甚至医联体牵头医院管理者与“跟随者”的战略思维与格局意识，都是横亘在区域医疗大协同面前的“拦路虎”。但不破不立，新时期，大势所趋，再造区域医疗保障共同体、绩效联动共同体、

生态融合共同体，链条上的每个单元都应寻得“新章法”。

拟邀嘉宾：

姚 勇 无锡市人民医院院长

曹琴英 石家庄市第一医院党委书记

卢 健 咸阳市第一人民医院院长

胡万宁 唐山工人医院院长

徐尚华 福建医科大学附属南平市第一医院院长

宋 蕾 浙江视联智慧医疗科技有限公司总经理

刘瑞华 广州市中西医结合医院院长

宋晓东 淄博市卫生健康委员会党组书记、主任

汪 俊 成都市第五人民医院副院长

【圈层聚焦】筹谋大健康：市县级医院如何先行？

医养结合、健康体检、血透中心、老年康复、慢病管理、心理工作室、中医治疗未病……“健康中国”已不单是大医院的环境红利，更为县级医院的发展提供了崭新背景。尤其相比大医院，市县级医院有更贴近患者的得天独厚优势条件，更具备预防为主功能的发挥优势。筹谋大健康，市县级医院理应先行一步。只是，方向有了，这条路践行起来，具体思路几何？

主持嘉宾：

陈 健 昆山市第一人民医院院长

拟邀嘉宾：

李 勇 法国欧洲科学院院士、军事医学科学院医学博士

何 佳 遂宁市中医院院长

陈军政 温岭市第一人民医院党委书记

张 彤 兴化市人民医院院长

秦周顺 河南省林州市人民医院院长

于德华 同济大学附属杨浦医院院长

祝振华 太和县人民医院党委书记、院长

方 浩 复旦大学附属中山医院闵行分院副院长

12:00-13:30 自助午餐

13:30-16:00 【尖峰对话】党院新关系

2018 年 6 月，中共中央办公厅印发《关于加强公立医院党的建设工作的意见》，明确提出公立医院实行党委领导下的院长负责制。从 2018 年下半年开始，各地公立医院主要领导密集调整，调整集中在党、院之间。在此背景下，党委书记、院长乃至整个领导班子都要适应新的角色。有人把医院比喻成一艘船，党委就是船的掌舵人，院长就是划船的人。两者分工明确——掌舵人负责方向保证船沿着正确的航线行驶；而划船的人，则负责保障船保持持续的动力。

这次改革中，如何处理好党委书记和院长之间的关系？有哪些医院架构调整？又有哪些运营管理机制的创新呢？

拟邀嘉宾:

耿庆山 广东省人民医院党委书记
于爱平 新疆维吾尔自治区人民医院党委书记
张 海 四川省第二中医医院院长
邹小广 喀什地区第一人民医院党委书记
王文标 中国医科大学航空总医院党委书记

【尖峰对话】推开智慧后勤之门

新时代，新后勤。以节能、环保、互联网和人工智能为代表的互联网技术被广泛应用之时，在医院从规模化向精细化转型的运营需求之下，医院后勤的角色也在时时更新。智慧服务，智慧管理，构建安全生产标准化、功能布局科学化、管控智能一体化，正成为新时期医院后勤管理的新风标。成本时代，后勤管理如何辅助医院控费？如何掌控外包市场，如何锻造后勤一体化模式，从后台走入前台，占据“C位”？与关注临床科室建设和发展同等重要，后勤服务能力与产业的升级，正成为医院集约化发展征程上最重要的环节之一。

拟邀嘉宾:

李志远 中国医学科学院阜外医院副院长
李 昕 首都医科大学附属北京友谊医院副院长
李立荣 北京大学国际医院副院长
杨传社 吉林大学白求恩第一医院副院长
杨 斌 北京大学第一医院总务处副处长
郭 良 香港澳华医疗产业集团董事长

【尖峰对话】双轨驱动下的康复转型

政策引导与医院可持续发展需求双轨驱动下，康复医学在各级医院中的地位“步步跃升”。近年来，借力三级医院帮扶，部分二级医院转型康复，联动产业上、下游，已基本建立新的运营模式。但在业界普遍认定的人才要求低、易复制和第三方支持平台积极涌入等“优势”加持的背后，相关医院呈现出的真正问题则在于诊疗同质化水平不一，创新项目游离医保之外，以及三甲医院、二级医院和社区卫生服务中心三级网络创建难等。这些难题的破解，考验医院管理者的前瞻思维与上、下联动智慧。

主持嘉宾:

陈作兵 浙江大学附属第一医院副院长

拟邀嘉宾:

席家宁 首都医科大学附属北京康复医院院长
周明成 上海市第一康复医院院长
王雪松 北京市第一康复医院院长
党英杰 无锡市康复医院院长
邓景元 西安交通大学第一附属医院康复医学科副主任
陈作兵 浙江大学附属第一医院副院长

16:00-17:30 **“我们都是追梦人”——第十三届中国医院院长年会闭幕式**

一个走在全面复兴道路上的中国，充满了繁荣发展的活力。中国医院和与之关联的产业企业亦如此，他们都在努力奔跑，他们是推动中国医界不断成长进步的追梦人，他们不凡的过去和不朽的功勋亦应该被时代铭记。当第十三届中国医院院长年会进入尾声，我们是时候该为他们做点什么，不只是为了记叙和肯定，更希望从他们身上，进一步看清未来的路……

- “成长回眸”中国医院院长年会历届盛典花絮视频展播
- 新中国成立 70 周年中国医院管理嘉年华特别活动（三）
- 闭幕致辞